



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025



ÍNDICE

INTRODUÇÃO	3
Departamento Administrativo e Financeiro	4
Secção de Património:	4
Secção de Recursos Humanos e Gestão de Pessoal:	4
Secção de Informática:	5
Secção de Contratos:	5
Secção de Contabilidade:	5
Departamento de Atividades Desportivas	5
Secção de Atividades Aquáticas:	7
Secção de Atividades Gímnicas:	7
Secção de Desportos de Combate:	8
Departamento de Atividades Campistas	8
Prioridades	8
Secção de manutenção e obras	9
Secção de Atividades Culturais e Desportivas	9
Secção de Segurança e Vigilância	9
Secção de Administração e Gestão	10
Departamento de Atividades Culturais e Recreativas	10
Mapas Orçamentais	12
Plano Previsional de Resultados 2025 – SFUAP	13
Plano Previsional de Resultados 2025 – DAF	14
Plano Previsional de Resultados 2025 – DAD	15
Plano Previsional de Resultados 2025 – DACR	16
Plano Previsional de Resultados 2025 – DAC	17
gráficos	18
de apoio	18
Mapa de Investimentos	21
24 Horas a Nadar – 1993	22



INTRODUÇÃO

Em conformidade com o exposto no art. 12º, Capítulo II e art. 53º, alínea K, Capítulo IX do Regulamento Geral é apresentado o **Plano de Atividades e Orçamento de 2025**, para apreciação e deliberação dos senhores/as associados/as.

A elaboração de um plano de atividades e orçamento é uma etapa fundamental para o sucesso de qualquer coletividade, independentemente do setor ou porte. Este processo não é apenas uma formalidade administrativa, mas sim um instrumento estratégico que orienta as decisões, alinha os recursos aos objetivos organizacionais e promove a eficiência na execução das metas estabelecidas e que se espera que sejam aprovadas.

A importância de uma abordagem ponderada na elaboração deste plano reside na necessidade de equilíbrio entre planejamento, flexibilidade e precisão.

Um plano bem estruturado não apenas organiza as prioridades da coletividade, mas também serve como uma ferramenta para antecipar desafios, identificar oportunidades e alocar recursos de maneira racional e estratégica.

Uma definição clara de atividades e a previsão orçamental detalhada ajuda a evitar desperdícios e a maximizar o impacto de cada investimento.

Uma previsão, mesmo que estimada, de aumentos de custos operacionais e financeiros facilita o desenvolvimento de estratégias de mitigação e contingência com intuito de minimizar o seu impacto na vida e gestão da coletividade.

Por fim, um plano de atividades e orçamento, quando construído com ponderação e análise criteriosa, não apenas reflete a visão e os objetivos da coletividade, mas também impulsiona sua capacidade de adaptação em um ambiente dinâmico.

É, portanto, um pilar essencial para garantir a sustentabilidade financeira da coletividade não descurando a necessidade de investimentos nos diversos departamentos.

A Direção



DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO E FINANCEIRO

O presente plano de atividades e orçamento do Departamento Administrativo e Financeiro tem como objetivo principal estabelecer diretrizes, metas e ações que promovam a eficiência na alocação de recursos, o cumprimento das obrigações financeiras e a contribuição para o alcance dos objetivos estratégicos da coletividade.

Dada a importância da gestão financeira e administrativa como suporte para as operações da coletividade, este plano busca garantir um processo de previsão de receitas e despesas que seja fundamentado em dados precisos, promovendo a estabilidade e o crescimento sustentável da coletividade.

No âmbito do Departamento Administrativo e Financeiro consideramos que os principais objetivos serão os seguintes:

Secção de Património:

- Manter o diálogo ativo Câmara Municipal de Almada (CMA), mantendo as parcerias conseguidas e apostas na criação de novas.
- Reforçar junto da CMA a importância de se avançar com um processo de construção ou reclassificação de forma faseada de novas instalações sociais, desportivas e culturais da nossa Coletividade;
- Continuar com os alertas junto da CMA sobre o estado de degradação do Palácio António José Gomes, que necessita de uma intervenção urgente e de fundo;

Secção de Recursos Humanos e Gestão de Pessoal:

- Proceder a uma atualização salarial, e analisar outras formas de compensação;
- Promover junto dos trabalhadores formas de melhoria de condições de trabalho;
- Iniciar o processo de criação de um regulamento sobre organização e disciplina do trabalho;
- Implementação de métricas de avaliação por KPI's (Key Performance Indicator);
- Apostar na formação dos trabalhadores;



Secção de Informática:

- Proceder a uma atualização do parque informático existente;
- Adquirir mais licenças Office 365 de modo a uniformizar o acesso a ferramentas de trabalho;
- Finalizar o processo do “Ecrã Único” que irá agregar a nível de faturação os softwares de gestão atualmente utilizados;

Secção de Contratos:

- Analisar os contratos com empresas prestadoras de serviços no sentido de verificar a necessidade de manutenção ou redução de serviços constituindo assim uma redução de custos para a Coletividade;

Secção de Contabilidade:

- Atualizar instrumentos de apoio à gestão financeira;
- Proceder a uma análise e atualização profunda dos atuais centros de custo, promovendo uma atualização aos tempos atuais das imputações realizadas aos diversos departamentos e atividades ao longo do ano, que culminam na apresentação dos relatórios e contas;
- Manter as contas da Coletividade auditadas e certificadas por uma empresa externa através de Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores e Oficiais de Contas;
- Adotar medidas de agilização de processos contabilísticos;
- Apoiar a gestão de tesouraria;
- Elaborar um manual de procedimentos para aplicação das novas regras de faturação;

DEPARTAMENTO DE ATIVIDADES DESPORTIVAS

A situação do défice, há muito tempo, identificada como sendo estrutural, continua a ser uma preocupação constante do DAD, nomeadamente, no que diz respeito aos custos crescentes de funcionamento das instalações e de atividades, mais concretamente com a energia, produtos químicos, manutenção das instalações e equipamentos.

Esta situação continuou a agravar-se ao longo do ano de 2024 através dos constantes e sucessivos aumentos dos preços, em especial dos produtos químicos e da eletricidade.

Para 2025 o DAD, no âmbito das atividades gímnicas e aquáticas, vai continuar a tomar medidas para controlar o défice, quer apostando no aumento do número de inscitos, quer através da melhoria dos métodos de gestão das atividades, designadamente potenciando o crescimento dos cursos de natação de aprendizagem, aperfeiçoamento e dos bebés que representam uma importante fonte de receita para o DAD.



Relativamente à gestão das instalações e equipamentos, suportado por uma coordenação, com formação adequada para dar resposta às necessidades de melhorias do funcionamento das instalações e equipamentos, continuaremos a desenvolver o plano de manutenção das instalações e equipamentos, os planos da limpeza e de higienização e o plano de prevenção da Legionella.

Para reduzir custos de funcionamento a nível das instalações e equipamentos, as manutenções e reparações serão asseguradas pelos trabalhadores da manutenção, recorrendo apenas a serviços exteriores nos casos em que não dispomos de meios para realizar os trabalhos especializados.

A nível energético torna-se procuraremos implementar medidas de redução de os custos, designadamente ao que gastos de eletricidade e gás diz respeito.

O DAD vai continuar a assegurar as reparações urgentes das instalações e dos equipamentos para manter as atividades e os postos de trabalho, contando com os trabalhadores da manutenção, evitando gastos elevados evitando assim que sejam desperdiçados recursos financeiros indispensáveis para construir tudo o que a SFUAP necessita a nível de instalações.

Na competição é importante continuar a assegurar a participação dos atletas, em provas oficiais, designadamente na nataçao, ginástica rítmica e judo, e em eventos organizados pela coletividade e por convite de outras instituições, de forma a manter a SFUAP a participar no desporto a nível local, regional, nacional e internacional.

Em todas as modalidades desportivas vamos ter como objetivo aumentar o número de inscritos, através da promoção e divulgação da oferta. Em especial na nataçao é muito importante aumentar o número de atletas na pré-competição, cadetes e infantis, algo que já tem vindo a acontecer nesta última época.

Numa conceção desportiva centrada na ideologia do "Desporto para Todos" continuaremos a promover o direito de acesso ao desporto e à atividade física, defendendo a inclusão, o princípio da solidariedade social e da ética desportiva, um desígnio da nossa coletividade que o DAD vai prosseguir, na defesa de mais e melhor desporto.

Em 2025, na realização de atividades, o compromisso do DAD é o seguinte:

No geral das nossas atividades aquáticas e gímnicas vamos melhorar as condições para divulgar e promover a oferta, através dos meios que considerarmos mais eficazes e desenvolvendo as parcerias com entidades públicas e privadas, bem como vamos continuar, de forma contínua, as medidas para reduzir o défice.

Na competição atento aos resultados já alcançados pela nataçao desportiva e a ginástica rítmica, dentro das disponibilidades, o DAD compromete-se a estar mais atento às necessidades para que os/as atletas tenham as melhores condições para progredirem nas suas carreiras desportivas.

O DAD irá continuar a apoiar as equipas de competição da nataçao de forma a garantir as condições indispensáveis à manutenção dos bons resultados individuais e coletivos.



Secção de Atividades Aquáticas:

- Assegurar a participação das equipas de competição nas provas previstas nos calendários oficiais;
- Assegurar a participação, dentro das nossas disponibilidades, em eventos e representações, para que sejamos convidados;
- Reforçar o apoio e supervisão do Diretor Técnico e do Coordenador, de forma a melhorar a organização e funcionamento dos cursos de natação e articulação com a competição desportiva;
- Garantir a elaboração dos relatórios trimestrais, a análise criteriosa dos mesmos, em relação aos objetivos definidos nos planos de desenvolvimento, bem como as correções que sejam necessárias fazer ao plano de gestão das atividades;
- Atualizar as normas de funcionamento das atividades, incluindo da competição, e implementar com rigor e regularidade;
- Melhorar o apoio aos atletas, alunos, professores e treinadores das escolas e da competição;
- A realização da prova **12 horas a nadar – SFUAP 2025**.

Secção de Atividades Gímnicas:

- Assegurar a participação nas competições previstas nos calendários federativos;
- Assegurar a participação em representações para as quais nos convidarem;
- Assegurar, dentro das disponibilidades, as condições para a realização dos treinos e participação em provas e representações;
- Colaborar com a Associação de Ginástica de Setúbal na organização de provas e na cedência de instalações e equipamento, mediante pedido prévio e disponibilidade de cedência;
- Colaborar com a Federação de Ginástica de Portugal, dentro das nossas disponibilidades, sempre que nos seja solicitado;
- Apoiar e colaborar com os(as) professores(as) os(as) treinadores(as) em tudo o que seja necessário fazer para aumentar o número de inscritos nas várias modalidades, bem como para os atletas progredirem na sua carreira desportiva;



Secção de Desportos de Combate:

- Assegurar a participação das modalidades de competição, nas provas dos calendários federativos e compromissos com congéneres;
- Assegurar a participação nas demonstrações para as quais formos convidados;
- Assegurar as condições para realização de treinos e demonstrações nas nossas instalações;
- Apoiar e colaborar com os mestres, monitores e praticantes na divulgação e promoção das modalidades, designadamente da organização de encontros, comemorações e convívios.

Outros Objetivos:

- Continuar a renovação dos equipamentos de desgaste rápido, adquirindo novos materiais e equipamentos para as atividades desportivas;
- Continuar a desenvolver o diálogo saudável com as famílias dos(as) nossos(as) atletas.

DEPARTAMENTO DE ATIVIDADES CAMPISTAS

As atividades campistas são de indispensável importância, para a estabilidade e sustentabilidade financeira da Coletividade, como tal necessário continuar a investir, numa oferta de serviços cada vez melhor através de investimento, na requalificação de infraestruturas existentes. Temos a necessidade de continuar a política de melhoria das condições de lazer, convívio e descanso dos nossos associados campistas, tendo sempre em mente as atividades de recreio, cultura e desporto. Há a necessidade de continuar o trabalho já desenvolvido no âmbito das medidas de autoproteção, tendo sempre o cabal cumprimento dos requisitos estabelecidos pela Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil e demais entidades fiscalizadoras, bem como analisar e realizar a aquisição de meios complementares de combate a incêndio mesmo não exigidos pelas respetivas entidades. Tendo sempre presente a sustentabilidade financeira da Coletividade, o nosso desejo é apresentar um Plano de Atividades e Orçamento que, por um lado demonstre melhorias necessárias para conforto e segurança dos nossos campistas, mas ao mesmo tempo demonstre uma análise cuidada ao controlo de redução de custos.

Prioridades

- Continuar a implementação das medidas de autoproteção;
- Continuar o processo de remoção e substituição de estruturas de fibrocimento (amianto);
-



- Continuar as obras de reparação, manutenção e beneficiação das instalações e equipamentos existentes;
- Continuar a substituição de todos os pimenteiros, para cumprirmos os objetivos a que nos propomos, comprometemo-nos a realizar as seguintes atividades por secção.

Secção de manutenção e obras

- Continuar as obras de reparação e beneficiação de instalações e equipamentos bem como as medidas de autoproteção;
- Continuar a remodelação integral e faseada dos blocos sanitários, onde inclui a substituição dos telhados de fibrocimento (amianto);
- Continuar a aposta nas energias verdes, painéis solares para aquecimento de águas e também de locais de iluminação pública;
- Continuar a substituição de todos os pimenteiros;
- Continuar a modernização de ferramentas de trabalho, tendo como objetivo, facilitar a implementação de melhorias estruturais e orgânicas, já planeadas;
- Dar continuidade às necessidades de limpeza e desassoreamento dos esgotos do Parque Campismo, em especial entre os meses maio a outubro;
- Dar continuidade à reflorestação do Parque Campismo.

Secção de Atividades Culturais e Desportivas

- Realizar atividades culturais e desportivas, dinamizando espetáculos, aulas abertas de desporto, dança, workshops e peddy paper;
- Continuar a termos as portas abertas do nosso Parque de Campismo às coletividades e associações, que contribuam com o seu trabalho voluntario e benévolo, para proporcionar momentos agradáveis de lazer e de entretenimento aos nossos associados;
- Apostar na criação de atividades culturais, desportivas e de recreio para os campistas durante a época balnear e mesmo na época baixa de modo a promover e aumentar o convívio, companheirismo entre os nossos associados utentes, com a realização de torneios de jogos de "salão" exemplo, "Sueca", "Dominó" ou "Rami", entre outros;
- Termos em mente a possibilidade da realização de atividades em cooperação com parques vizinhos.

Secção de Segurança e Vigilância

- Estar atentos e analisar constantemente o trabalho e desempenho da empresa contratada na prestação dos serviços de vigilância e segurança;
- Analisar os relatórios diários da equipa de vigilância de forma a evitar omissões que possam pôr em causa a segurança dos associados utentes e seus bens;
- Fazer respeitar o regulamento interno do parque campismo, com especial relevância das regras de segurança.



- Alterar o sistema atual de controlo de acessos a utentes, veículos, visitas e TRS, “zona de transito”, passar todo o processo a modo eletrónico.

Secção de Administração e Gestão

- Manter o objetivo na participação dos trabalhadores em ações de formação, com o objetivo de melhoria dos serviços prestados aos nossos associados e utentes;
- Continuar o desenvolvimento e modernização da comunicação entre os serviços, associados e utentes através dos meios de informação eletrónica;
- Assegurar periodicamente, a desratização do parque campismo;
- Dar continuidade ao protocolo estabelecido com a associação “Onde há gato não há Rato” e os serviços veterinários da Câmara Municipal de Almada para controlo e esterilização de gatos;
- Continuar a dar resposta a todas as exigências com base em inspeções periódicas realizadas pelas entidades competentes;
- Continuar o tratamento através de microinjeção dos pinheiros, para prevenção do aparecimento e proliferação da lagarta do pinheiro;
- Atualizar e modernizar a infraestrutura, informática;
- Atualizar os valores das atividades campistas;
- Ter sempre presente o controlo financeiro.

DEPARTAMENTO DE ATIVIDADES CULTURAIS E RECREATIVAS

As atividades desenvolvidas através do departamento de atividade culturais e recreativas contribuem para um papel crucial na promoção e construção de uma cultura organizacional positiva, fortalecendo a coesão, colaboração, inovação e estimulando a criatividade e espírito de equipa dos intervenientes.

Desejamos dar continuidade à captação de jovens músicos e praticantes apostando numa política de crescimento.

Destacamos a aposta no projeto “Outra Banda”, que para além do seu cariz social que permite dar a conhecer a instrumentos musicais a crianças desfavorecidas, permite também o ingresso de novos músicos na nossa Banda Filarmónica.

Dos principais objetivos a que o Departamento de Atividades Culturais e Recreativas se propõem destacamos:

- Assegurar o investimento na área instrumental, com a aquisição de novos instrumentos e executar os planos de manutenção dos instrumentos musicais já existentes;
- Garantir junto da CMA o apoio financeiro às escolas de música filarmónica, formação musical e banda filarmónica;



- Continuar com a informatização do arquivo da banda filarmónica e escola de música, catalogar toda a documentação com interesse para a história da coletividade, preservá-la e digitalizá-la se necessário;
- Participar no programa de atividades do 136º aniversário da nossa SFUAP, assegurando a organização de eventos;
- Formalizar a existência de uma comissão de apoio à Banda Filarmónica, através da criação de um “núcleo” de pessoas com capacidade de organizar inventário de materiais e instrumentos, organização de pastas e partituras, logística do arquivo da Banda Filarmónica e logística/inventário dos fardamentos;
- Criar um projeto integrado para apresentar à Câmara Municipal de Almada no sentido de fomentar o crescimento e desenvolvimento das Escolas de Música e da Banda Filarmónica;
- Criar uma programação regular de oferta de concertos, apresentação de peças de teatro e outras atividades de índole cultural;
- Organizar em conjunto com o DAD o Sarau de encerramento das atividades;
- Continuar a organizar a Festa de Natal, com a participação especial das classes de música da SFUAP;
- Participar na organização da Festa de Natal, em conjunto com o DAD, com a participação das classes desportivas e culturais;
- Promover a participação da Banda Filarmónica em eventos fora do Concelho de Almada, tais como Encontros e concursos de Banda.

Relativamente aos Eventos que a SFUAP estará presente destacamos os seguintes:

Eventos:

- Concertos no âmbito do protocolo com a Câmara Municipal de Almada (Banda Filarmónica):
- Concerto de Ano Novo;
- Concerto de Primavera;
- Concerto no Mês da Música;
- Concerto de Natal.
- Realização de Eventos em parceria com a União de Freguesias de Almada, Cova da Piedade, Pragal e Cacilhas;
- Aulas abertas/audições das várias classes instrumentais e outras ao longo do ano bem como a organização de espetáculo para apresentar às escolas do concelho, no final do ano letivo;
- Comemorações do 25 de Abril e 1.º de Maio;
- Participação da Banda Filarmónica no âmbito das Festas em Honra de Nossa Senhora da Piedade;
- Concertos nas várias variantes musicais;
- Realização de eventos culturais (Poesia, Teatro, Danças, Cantares, outros);
- 136.º Aniversário da SFUAP:
- Arruada do 136º Aniversário da SFUAP;
- XXIX Concerto de Gala;
- Participação na sessão solene.
- Promoção do “Encontro de Bandas Filarmónicas” e outros eventos



MAPAS ORÇAMENTAIS



Plano Previsional de Resultados 2025 – SFUAP

	DAC	DACR	DAD	DAF	SFUAP
71 Vendas	0.00	0.00	136.83	3,345.09	3,481.92
72 Prestação de serviços	2,051,587.15	54,874.22	421,910.37	215,284.87	2,743,656.62
75 Subsídios á exploração	0.00	0.00	0.00	3,362.57	3,362.57
76 Reversões	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
78 Outros Rendimentos e Ganhos	59,880.07	0.00	4,165.62	3,939.27	67,984.96
79 Juros, e outros rendimentos	0.00	0.00	0.00	62,392.92	62,392.92
TOTAL RECEITAS	2,111,467.22	54,874.22	426,212.83	288,324.71	2,880,878.98
62 FSE	620,952.34	101,625.08	391,661.16	71,915.15	1,186,153.73
622 Serviços Especializados	191,468.77	87,749.69	171,339.66	43,716.73	494,274.85
6221 Trab Especializados	105,045.15	4,362.48	18,783.87	15,639.99	143,831.48
6222 Publicidade e Propaganda	0.00	0.00	304.46	0.00	304.46
6223 Vigilância e Segurança	80,062.31	92.53	211.61	119.08	80,485.53
6224 Honorários	2,486.18	81,337.08	141,669.88	19,168.07	244,661.20
6225 Comissões	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6226 Conservação e Reparação	3,875.14	1,957.61	10,369.84	1,883.67	18,086.25
6227 Serviços Bancários	0.00	0.00	0.00	6,905.92	6,905.92
6228 Outros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
623 Materiais	68,395.48	9,066.34	33,812.24	8,389.20	119,663.27
6231 Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	44,200.83	1,294.55	14,666.04	779.38	60,940.80
6232 Livros e documentação técnica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6233 Material de escritório	2,834.21	729.72	739.21	2,025.30	6,328.44
6234 Ofertas	11,403.83	5,521.29	1,598.34	2,712.17	21,235.63
6235 Produtos Químicos	0.00	0.00	12,101.61	0.00	12,101.61
6238 Outros Materiais	9,956.62	1,520.77	4,707.05	2,872.34	19,056.79
624 Energia e Fluidos	230,355.35	2,348.13	155,089.38	822.18	388,615.04
6241 Electricidade	115,023.91	1,524.06	40,022.49	567.53	157,137.99
6242 Combustíveis	55,231.53	524.33	92,936.27	118.54	148,810.67
6243 Água	60,099.91	299.74	22,130.61	136.11	82,666.38
625 Deslocações, Estadas e Transportes	2,268.80	403.27	9,402.61	248.93	12,323.61
6251 Deslocações e Estadas	2,268.80	403.27	9,402.61	248.93	12,323.61
6252 Transporte de Pessoal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6253 Transportes de Mercadorias	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6258 Outros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
626 Serviços diversos	128,463.93	2,057.65	22,017.28	18,738.11	171,276.96
6261 Rendas e Alugueres	16,331.03	92.53	2,576.53	2,880.20	21,880.29
6262 Comunicação	4,898.02	1,249.55	1,874.21	3,699.14	11,720.92
6263 Seguros	98,739.63	198.72	11,317.35	12,044.54	122,300.24
6265 Contencioso e Notariado	125.20	0.00	0.00	0.00	125.20
6266 Despesas de Representação	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6267 Limpeza, Higiene e Conforto	8,370.05	516.85	6,249.19	114.22	15,250.31
63 Gastos com o Pessoal	766,661.51	6,723.83	161,807.77	131,197.65	1,066,390.75
632 Remunerações ao Pessoal	621,790.04	2,870.42	129,099.99	106,632.73	860,393.18
634 Indeminizações	3,358.39	0.00	0.00	0.00	3,358.39
635 Encargos s/Remunerações	122,528.95	545.95	24,808.66	23,741.00	171,624.56
636 Seguro Acidentes de Trabalho	5,989.25	2,566.87	5,133.72	570.42	14,260.26
637 Gastos de Ação social	7,344.82	58.01	1,400.14	101.79	8,904.76
638 Outros gastos com o pessoal	5,650.06	682.58	1,365.26	151.70	7,849.61
65 Perdas por imparidade	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
64 Gastos de depreciação e de Amortização	202,906.56	0.00	649.60	0.00	203,556.16
68 Outros Gastos e Perdas	45,598.19	184.95	4,767.21	48,708.03	99,258.38
68122 Imposto sobre o valor acrescentado	0.00	0.00	0.00	2,797.59	2,797.59
68123 Imposto de Selo	0.00	0.00	0.00	44,728.32	44,728.32
68124 Imposto s/Transporte rodoviário	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6813 Taxas	2,713.96	184.95	434.45	1,074.59	4,407.96
6878 Outros gastos e perdas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6881 Correções exercícios anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6882 Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6883 Quotizações	42,884.23	0.00	4,332.76	107.53	47,324.52
6888 Outros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
69 Gastos e Perdas de Funcionamento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DESPESAS	1,636,118.61	108,533.85	558,885.74	251,820.83	2,555,359.03
RESULTADOS	475,348.62	-53,659.63	-132,672.92	36,503.88	325,519.95



Plano Previsional de Resultados 2025 – DAF

		DAF
71	Vendas	3345.09
72	Prestação de serviços	215284.87
75	Subsídios á exploração	3362.57
76	Reversões	0.00
78	Outros Rendimentos e Ganhos	3939.27
79	Juros, e Outros rendimentos	62392.92
	TOTAL RECEITAS	288324.71
62	FSE	71915.15
622	Serviços Especializados	43716.73
6221	Trab Especializados	15639.99
6222	Publicidade e Propaganda	0.00
6223	Vigilância e Segurança	119.08
6224	Honorários	19168.07
6225	Comissões	0.00
6226	Conservação e Reparação	1883.67
6227	Serviços Bancários	6905.92
6228	Outros	0.00
623	Materiais	8389.20
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	779.38
6232	Livros e documentação técnica	0.00
6233	Material de escritório	2025.30
6234	Ofertas	2712.17
6235	Produtos Químicos	0.00
6238	Outros Materiais	2872.34
624	Energia e Fluidos	822.18
6241	Electricidade	567.53
6242	Combustíveis	118.54
6243	Água	136.11
625	Deslocações, Estadas e Transportes	248.93
6251	Deslocações e Estadas	248.93
6252	Transporte de Pessoal	0.00
6253	Transportes de Mercadorias	0.00
6258	Outros	0.00
626	Serviços diversos	18738.11
6261	Rendas e Alugueres	2880.20
6262	Comunicação	3699.14
6263	Seguros	12044.54
6265	Contencioso e Notariado	0.00
6266	Despesas de Representação	0.00
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	114.22
63	Gastos com o Pessoal	131197.65
\	Remunerações ao Pessoal	106632.73
634	Indeminizações	0.00
635	Encargos s/Remunerações	23741.00
636	Seguro Acidentes de Trabalho	570.42
637	Gastos de Ação social	101.79
638	Outros gastos com o pessoal	151.70
65	Perdas por imparidade	0.00
64	Gastos de depreciação e de Amortização	0.00
68	Outros Gastos e Perdas	48708.03
68122	Imposto sobre o valor acrescentado	2797.59
68123	Imposto de Selo	44728.32
68124	Imposto s/Transporte rodoviário	0.00
6813	Taxas	1074.59
6878	Outros gastos e perdas	0.00
6881	Correções exercícios anteriores	0.00
6882	Donativos	0.00
6883	Quotizações	107.53
6888	Outros	0.00
69	Gastos e Perdas de Funcionamento	0.00
	TOTAL DESPESAS	251820.83
	RESULTADOS	36503.88



Sociedade Filarmónica União Artística Piedense

Plano Previsional de Resultados 2025 – DAD

	Natação Pré Desportiva	Natação Desportiva	Judo	Ginástica	Hidro ginástica	Escolas de Natação	Kravmaga	Aikido	Hidro motricidade	Pilates	DAD
71 Vendas	0.00	19.17	0.00	0.00	58.83	58.83	0.00	0.00	0.00	0.00	136.83
72 Prestação de serviços	7627.41	13080.89	7310.92	22686.65	72972.66	273949.03	268.58	5095.83	13594.02	5324.38	421910.37
75 Subsídios á exploração	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
76 Reversões	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
78 Outros Rendimentos e Ganhos	0.00	3292.09	0.00	80.70	0.00	792.83	0.00	0.00	0.00	0.00	4165.62
79 Juros, e Outros rendimentos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL RECEITAS	7627.41	16392.15	7310.92	22767.35	73031.50	274800.69	268.58	5095.83	13594.02	5324.38	426212.83
62 FSE	8747.96	62293.76	10674.35	41449.65	60440.67	190334.72	1153.03	6578.61	6707.34	3281.06	391661.16
622 Serviços Especializados	6039.14	25539.15	8116.57	19461.32	22450.35	74295.94	1153.03	4520.11	6482.97	3281.06	171339.66
6221 Trab Especializados	37.41	2139.13	488.99	2448.92	1914.74	11174.21	18.90	471.58	71.14	18.87	18783.87
6222 Publicidade e Propaganda	0.00	36.97	0.00	156.59	0.00	110.90	0.00	0.00	0.00	0.00	304.46
6223 Vigilância e Segurança	26.45	25.89	0.00	0.00	79.58	79.68	0.00	0.00	0.00	0.00	211.61
6224 Honorários	5975.28	21125.12	7521.72	16749.95	16847.90	58959.00	1134.14	3942.67	6151.91	3262.19	141669.88
6225 Comissões	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6226 Conservação e Reparação	0.00	2212.04	105.86	105.86	3608.13	3972.16	0.00	105.86	259.91	0.00	10369.84
6227 Serviços Bancários	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6228 Outros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
623 Materiais	110.58	7529.36	637.45	2682.19	9594.64	12961.16	0.00	139.15	157.71	0.00	33812.24
6231 Ferramentas e utensilios de desgaste rápido	0.00	1260.70	563.89	1123.25	4227.71	7257.95	0.00	74.82	157.71	0.00	14666.04
6232 Livros e documentação técnica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6233 Material de escritório	74.35	420.86	49.20	97.96	97.96	-50.08	0.00	48.95	0.00	0.00	739.21
6234 Ofertas	36.23	1153.35	8.99	309.94	0.00	89.84	0.00	0.00	0.00	0.00	1598.34
6235 Produtos Químicos	0.00	1694.24	0.00	0.00	5203.70	5203.67	0.00	0.00	0.00	0.00	12101.61
6238 Outros Materiais	0.00	3000.22	15.37	1151.04	65.26	459.78	0.00	15.38	0.00	0.00	4707.05
624 Energia e Fluidos	2531.57	19345.43	1614.16	14337.85	25425.46	90220.80	0.00	1614.09	0.00	0.00	155089.38
6241 Electricidade	0.00	3227.77	389.02	5835.27	6613.32	23568.11	0.00	389.00	0.00	0.00	40022.49
6242 Combustíveis	0.00	14758.37	1031.31	5595.13	15517.03	55003.13	0.00	1031.31	0.00	0.00	92936.27
6243 Água	2531.57	1359.30	193.84	2907.46	3295.11	11649.56	0.00	193.78	0.00	0.00	22130.61
625 Deslocações, Estadas e Transportes	0.00	5561.33	88.22	3488.42	0.00	176.43	0.00	88.22	0.00	0.00	9402.61
6251 Deslocações e Estadas	0.00	5561.33	88.22	3488.42	0.00	176.43	0.00	88.22	0.00	0.00	9402.61
6252 Transporte de Pessoal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6253 Transportes de Mercadorias	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6258 Outros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
626 Serviços diversos	66.67	4318.48	217.95	1479.87	2970.22	12680.39	0.00	217.03	66.67	0.00	22017.28
6261 Rendas e Alugueres	0.00	2510.44	6.61	13.22	13.22	26.44	0.00	6.61	0.00	0.00	2576.53
6262 Comunicação	0.00	624.89	0.00	0.00	0.00	1249.32	0.00	0.00	0.00	0.00	1874.21
6263 Seguros	66.67	911.58	142.58	514.12	1938.58	7534.59	0.00	142.55	66.67	0.00	11317.35
6265 Contencioso e Notariado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6266 Despesas de Representação	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6267 Limpeza, Higiene e Conforto	0.00	271.57	68.76	952.53	1018.42	3870.04	0.00	67.87	0.00	0.00	6249.19
63 Gastos com o Pessoal	22.58	24083.58	1677.71	13577.15	16139.14	104629.95	0.00	1677.66	0.00	0.00	161807.77
632 Remunerações ao Pessoal	0.00	19620.42	946.32	10371.41	12069.05	85146.35	0.00	946.44	0.00	0.00	129099.99
634 Indeminizações	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
635 Encargos s/Remunerações	0.00	3863.56	175.28	1905.10	2213.36	16476.23	0.00	175.13	0.00	0.00	24808.66
636 Seguro Acidentes de Trabalho	0.00	427.81	427.81	855.61	1283.43	1711.24	0.00	427.81	0.00	0.00	5133.72
637 Gastos de Ação social	22.58	58.01	14.49	217.51	232.01	841.05	0.00	14.49	0.00	0.00	1400.14
638 Outros gastos com o pessoal	0.00	113.79	113.79	227.51	341.29	455.08	0.00	113.79	0.00	0.00	1365.26
65 Perdas por imparidade	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
64 Gastos de depreciação e de Amortização	0.00	649.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	649.60
68 Outros Gastos e Perdas	8.60	1597.26	286.74	2539.90	129.66	129.66	0.00	0.00	0.00	75.38	4767.21
68122 Imposto sobre o valor acrescentado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
68123 Imposto de Selo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
68124 Imposto s/Transporte rodoviário	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6813 Taxas	8.60	15.76	0.00	75.38	129.66	129.66	0.00	0.00	0.00	75.38	434.45
6878 Outros gastos e perdas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6881 Correções exercícios anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6882 Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6883 Quotizações	0.00	1581.51	286.74	2464.52	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4332.76
6888 Outros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
69 Gastos e Perdas de Funcionamento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DESPESAS	8779.14	88624.21	12638.80	57566.70	76709.48	295094.34	1153.03	8256.27	6707.34	3356.44	558885.74
RESULTADOS	-1151.73	-72232.06	-5327.88	-34799.35	-3677.98	-20293.65	-884.46	-3160.44	6886.68	1967.93	-132672.92



Plano Previsional de Resultados 2025 – DACR

	Banda e Coros	Eventos	Ballet	Hip Hop	Esc. Música Filarmônica	Form. Musical	Proj. Bebés	Fitdance	Danças Latinas	DACR
71	Vendas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
72	Prestação de serviços	0.00	0.00	6,517.80	236.73	1,875.45	43,966.87	956.83	359.66	960.89
75	Subsídios á exploração	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
76	Reversões	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
78	Outros Rendimentos e Ganhos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
79	Juros, e Outros rendimentos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	TOTAL RECEITAS	0.00	0.00	6,517.80	236.73	1,875.45	43,966.87	956.83	359.66	960.89
62	FSE	23,707.24	7,866.12	4,032.65	6.67	19,360.70	45,442.52	589.39	0.00	619.78
622	Serviços Especializados	20,343.94	2,136.95	4,022.38	0.00	18,422.34	41,614.91	589.39	0.00	619.78
6221	Trab Especializados	258.71	1,713.53	0.00	0.00	695.33	1,694.91	0.00	0.00	0.00
6222	Publicidade e Propaganda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6223	Vigilância e Segurança	18.57	0.00	0.00	0.00	18.57	55.40	0.00	0.00	0.00
6224	Honorários	18,532.47	0.00	4,022.38	0.00	17,708.44	39,864.60	589.39	0.00	619.78
6225	Comissões	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6226	Conservação e Reparação	1,534.19	423.41	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6227	Serviços Bancários	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6228	Outros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
623	Materiais	3,244.82	3,535.21	10.27	6.67	215.61	2,053.76	0.00	0.00	0.00
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	1,143.48	0.00	6.67	6.67	7.08	130.65	0.00	0.00	0.00
6232	Livros e documentação técnica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6233	Material de escritório	226.49	97.58	0.00	0.00	195.31	210.34	0.00	0.00	0.00
6234	Ofertas	1,861.62	3,371.54	3.60	0.00	0.00	284.53	0.00	0.00	0.00
6235	Produtos Químicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6238	Outros Materiais	13.22	66.09	0.00	0.00	13.22	1,428.24	0.00	0.00	0.00
624	Energia e Fluidos	0.00	1,181.10	0.00	0.00	248.20	918.82	0.00	0.00	0.00
6241	Electricidade	0.00	502.52	0.00	0.00	227.01	794.52	0.00	0.00	0.00
6242	Combustíveis	0.00	474.15	0.00	0.00	0.00	50.18	0.00	0.00	0.00
6243	Água	0.00	204.43	0.00	0.00	21.19	74.12	0.00	0.00	0.00
625	Deslocações, Estadas e Transportes	50.4659498	352.80287	0	0	0	0	0	0	0
6251	Deslocações e Estadas	50.47	352.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6252	Transporte de Pessoal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6253	Transportes de Mercadorias	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6258	Outros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
626	Serviços diversos	68.01	660.06	0.00	0.00	474.55	855.03	0.00	0.00	0.00
6261	Rendas e Alugueres	26.44	13.22	0.00	0.00	26.44	26.44	0.00	0.00	0.00
6262	Comunicação	0.00	312.33	0.00	0.00	312.33	624.89	0.00	0.00	0.00
6263	Seguros	0.00	198.72	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6265	Contencioso e Notariado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6266	Despesas de Representação	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	41.58	135.78	0.00	0.00	135.78	203.70	0.00	0.00	0.00
63	Gastos com o Pessoal	688.22	2,109.28	0.00	0.00	868.73	3,057.61	0.00	0.00	0.00
632	Remunerações ao Pessoal	553.08	1,470.19	0.00	0.00	553.08	294.08	0.00	0.00	0.00
634	Indeminizações	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
635	Encargos s/Remunerações	106.14	278.05	0.00	0.00	106.14	55.63	0.00	0.00	0.00
636	Seguro Acidentes de Trabalho	0.00	285.22	0.00	0.00	142.61	2,139.04	0.00	0.00	0.00
637	Gastos de Ação social	29.00	0.00	0.00	0.00	29.00	0.00	0.00	0.00	0.00
638	Outros gastos com o pessoal	0.00	75.81	0.00	0.00	37.91	568.86	0.00	0.00	0.00
65	Perdas por imparidade	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
64	Gastos de depreciação e de Amortização	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
68	Outros Gastos e Perdas	34.18	0.00	75.38	75.38	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
68122	Imposto sobre o valor acrescentado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
68123	Imposto de Selo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
68124	Imposto s/Transporte rodoviário	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6813	Taxas	34.18	0.00	75.38	75.38	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6878	Outros gastos e perdas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6881	Correções exercícios anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6882	Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6883	Quotizações	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6888	Outros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
69	Gastos e Perdas de Funcionamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00
	TOTAL DESPESAS	24,429.63	9,975.40	4,108.03	82.05	20,229.43	48,500.13	589.39	0.00	619.78
	RESULTADOS	-24,429.63	-9,975.40	2,409.77	154.67	-18,353.98	-4,533.26	367.44	359.66	341.10

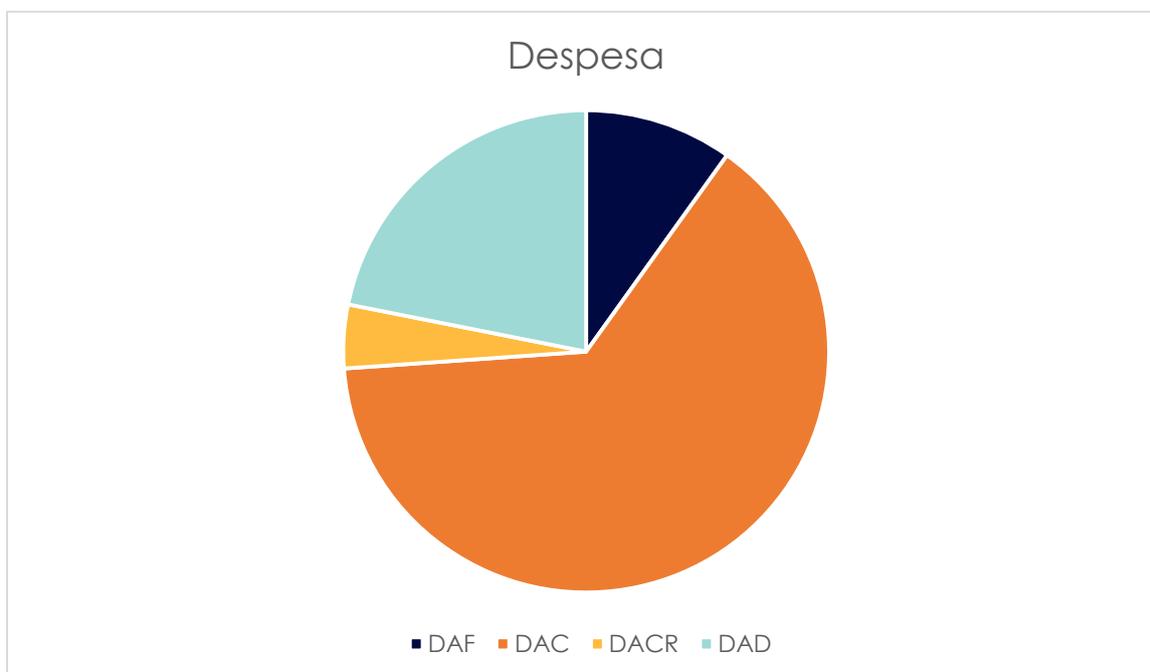
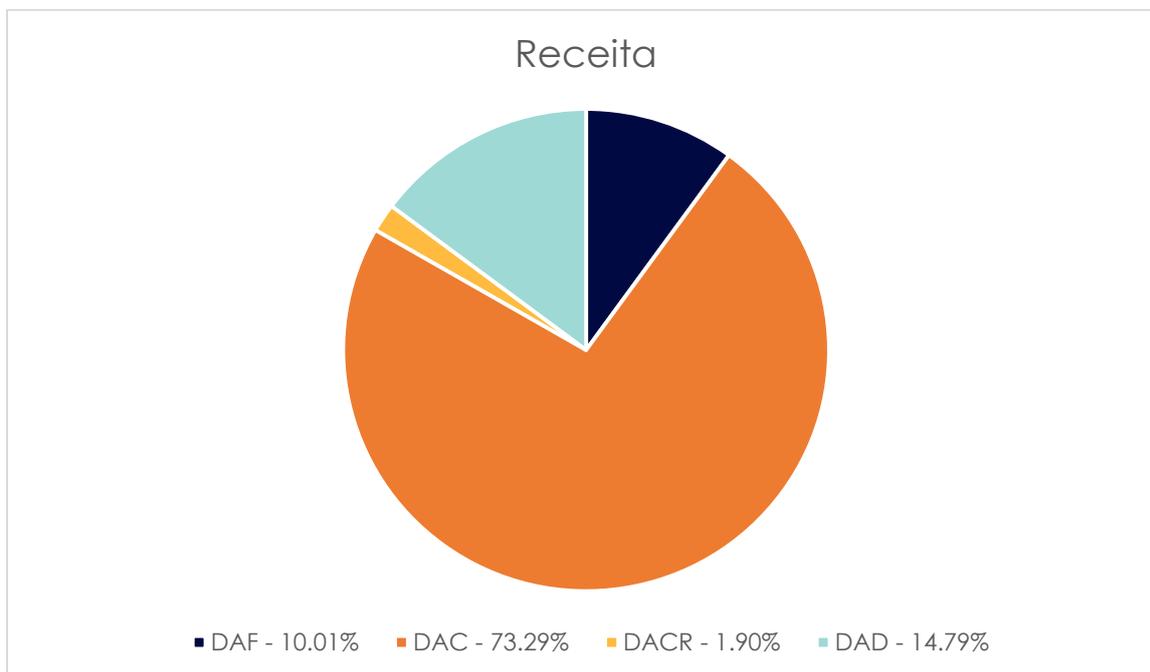


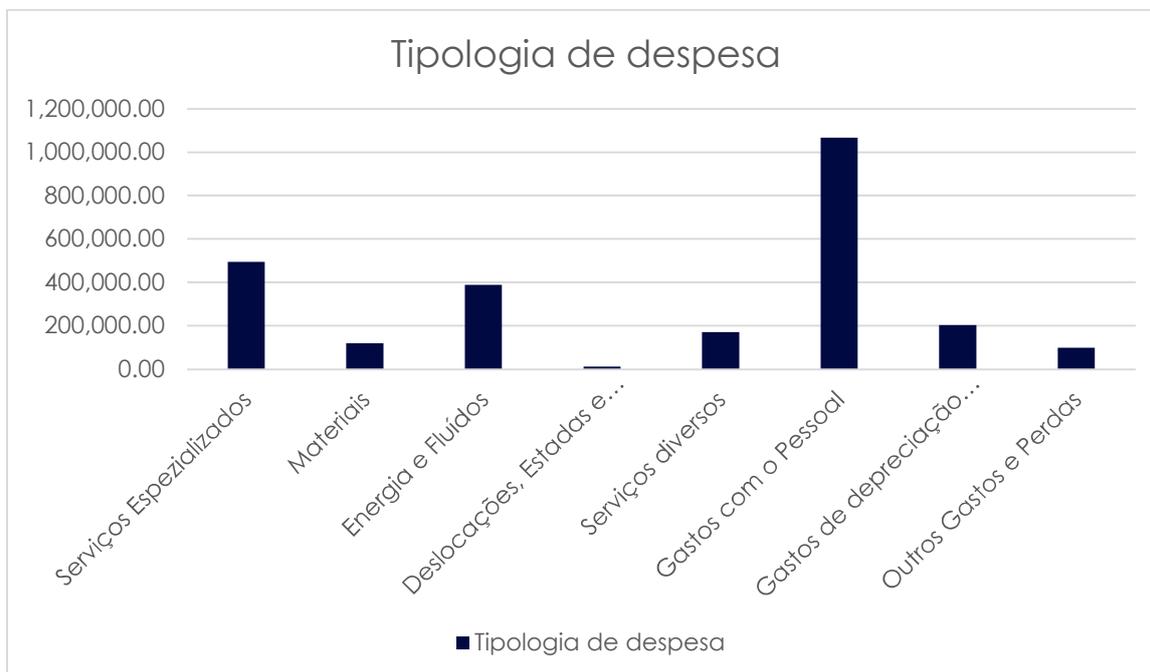
Plano Previsional de Resultados 2025 – DAC

	DAC
71 Vendas	0.00
72 Prestação de serviços	2,051,587.15
75 Subsídios á exploração	0.00
76 Reversões	0.00
78 Outros Rendimentos e Ganhos	59,880.07
79 Juros, e outros rendimentos	0.00
TOTAL RECEITAS	2,111,467.22
62 FSE	620,952.34
622 Serviços Especializados	191,468.77
6221 Trab Especializados	105,045.15
6222 Publicidade e Propaganda	0.00
6223 Vigilância e Segurança	80,062.31
6224 Honorários	2,486.18
6225 Comissões	0.00
6226 Conservação e Reparação	3,875.14
6227 Serviços Bancários	0.00
6228 Outros	0.00
623 Materiais	68,395.48
6231 Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	44,200.83
6232 Livros e documentação técnica	0.00
6233 Material de escritório	2,834.21
6234 Ofertas	11,403.83
6235 Produtos Químicos	0.00
6238 Outros Materiais	9,956.62
624 Energia e Flúidos	230,355.35
6241 Electricidade	115,023.91
6242 Combustíveis	55,231.53
6243 Água	60,099.91
625 Deslocações, Estadas e Transportes	2,268.80
6251 Eventos	2,268.80
6252 Transporte de Pessoal	0.00
6253 Transportes de Mercadorias	0.00
6258 Outros	0.00
626 Serviços diversos	128,463.93
6261 Rendas e Alugueres	16,331.03
6262 Comunicação	4,898.02
6263 Seguros	98,739.63
6265 Contencioso e Notariado	125.20
6266 Despesas de Representação	0.00
6267 Limpeza, Higiene e Conforto	8,370.05
63 Gastos com o Pessoal	766,661.51
632 Remunerações ao Pessoal	621,790.04
634 Indeminizações	3,358.39
635 Encargos s/Remunerações	122,528.95
636 Seguro Acidentes de Trabalho	5,989.25
637 Gastos de Acção social	7,344.82
638 Outros gastos com o pessoal	5,650.06
65 Perdas por imparidade	0.00
64 Gastos de depreciação e de Amortização	202,906.56
68 Outros Gastos e Perdas	45,598.19
68122 Imposto sobre o valor acrescentado	0.00
68123 Imposto de Selo	0.00
68124 Imposto s/Transporte rodoviário	0.00
6813 Taxas	2,713.96
6878 Outros gastos e perdas	0.00
6881 Correções exercícios anteriores	0.00
6882 Donativos	0.00
6883 Quotizações	42,884.23
6888 Outros	0.00
69 Gastos e Perdas de Funcionamento	
TOTAL DESPESAS	1,636,118.61
RESULTADOS	475,348.62



GRÁFICOS DE APOIO







MAPA DE INVESTIMENTOS

DAC	
Substituição Pimenteiros (86 - 172)	10,000.00 €
Fixação de Pimenteiros	2,500.00 €
Material de escritório	800.00 €
Material de Informático	2,454.00 €
Máquinas e Ferramentas	4,000.00 €
Sinalética	1,000.00 €
Medidas de Autoproteção	5,000.00 €
Remodelação Bloco n.º 4	180,000.00 €
Controlo de acessos eletrónico	25,000.00 €
Impressora Zebra ZXP7	1,550.00 €
Total:	232,304.00 €
DACR	
Aquisição de instrumentos musicais	4,500.00 €
Aquisição de material de suporte à atividade musical	5,200.00 €
Fardamento	3,000.00 €
Aquisição de Colunas	1,800.00 €
Total:	14,500.00 €
DAD	
Realibitação Elétrica / Iluminação	4,000.00 €
Impermeabilização de piscina e tanque de compensação	15,000.00 €
Substituição do coletor de fornecimento de água da caldeira	2,000.00 €
Reabilitação da Fachada Norte	29,000.00 €
Aplicação Plano de Emergência	3,000.00 €
Total:	53,000.00 €
DAF	
Material de Informático	1,700.00 €
Atualização ao servidor SQL	9,850.00 €
Substituição Switch	992.00 €
Atualização sala Reuniões	700.00 €
Upgrade aplicação Camping para versão Web	9,000.00 €
Videoprojetor	3,100.00 €
Total:	25,342.00 €
Total Geral	325,146.00 €



24 HORAS A NADAR – 1993

ARQUIVO HISTÓRICO DE ALMADA



