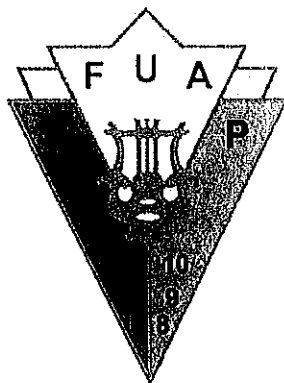


APROVADO  
8 votos contra  
2 abstenções

18/12/2022  
Rui Soares

2022

# PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO



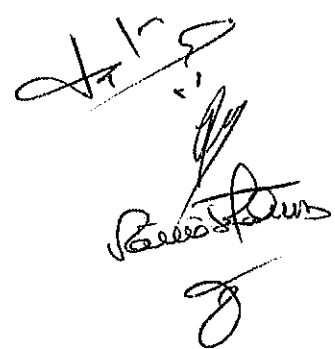
Assembleia Geral

Sociedade Filarmónica União Artística Piedense

18-12-2021

*[Handwritten signatures]*

*Rumo ao Futuro com Confiança!*



## Índice

<b>Introdução</b> .....	3
<b>Departamento Administrativo e Financeiro</b> .....	5
<b>Departamento de Atividades Culturais e Recreativas</b> .....	7
<b>Eventos:</b> .....	9
<b>Departamento de Atividades Desportivas</b> .....	9
Secção de Atividades Aquáticas: .....	12
Secção de Atividades Gímnicas: .....	12
Secção de Desportos de Artes Marciais: .....	13
Objetivos Específicos do Departamento .....	13
Estratégicos: .....	13
Estruturais e Orgânicos: .....	13
Outros Objetivos: .....	13
<b>DEPARTAMENTO DE ATIVIDADES CAMPISTAS</b> .....	14
Secção de Manutenção e Obras .....	14
Secção de Segurança e Vigilância .....	15
Secção de Administração e Gestão .....	15
<b>Demonstração Previsional de Resultados para 2022</b> .....	18
<b>Plano Previsional de Investimentos para 2022</b> .....	24

## Introdução

O Plano de Atividades e Orçamento para 2022 é o documento que, nos termos dos Estatutos e Regulamento Geral, define as atividades, os objetivos, os compromissos e a dinâmica de cada um dos departamentos da SFUAP, a previsão orçamental dos rendimentos e dos gastos que irão suportar o exercício do mesmo ano, constando também o plano de investimentos que são fatores fundamentais para o desenvolvimento.

Após um abrandamento das medidas de contingência, que têm condicionado a realização das nossas atividades, a partir do passado mês de setembro foi possível recuperar algumas perdas dos nossos utentes, contribuindo para aumentar as receitas de todas as atividades, em especial das atividades aquáticas, e, por consequência, nas mesmas a redução do défice, um indicador muito positivo para o nosso exercício.

Atualmente, em estado de calamidade, preocupa-nos o crescimento, anunciado pelos responsáveis da saúde pública, do número de casos positivos e por isso estamos atentos à evolução da situação e às orientações da DGS. Apesar de tudo, não desanimamos e estamos motivados para continuar a gerir a coletividade com rigor, determinação e confiantes na nossa capacidade para cumprir os compromissos que assumimos perante os associados.

Os resultados positivos que, nesta altura, podemos registar é a prova do nosso empenhamento, dedicação e dinamismo. Para continuar a gerir a SFUAP com os recursos e meios que prevemos contar em 2022 estamos focados numa gestão racional, equilibrada e controlada, em que a prioridade continua a ser a requalificação das instalações, que se encontram num estado de degradação e que, sem os alvarás/licenças de utilização, não temos condições para avançar com os projetos de forma integrada, faseada e por prioridades.

Esta proposta de Plano de Atividades e Orçamento para 2022 que apresentamos aos associados reflete a continuidade do trabalho realizado por esta Direção e, ao mesmo tempo, é a afirmação de que os compromissos previstos no nosso Plano de Ação para o mandato de três anos estão a ser cumpridos, designadamente a boa gestão dos recursos, por todos os departamentos.

Assim, o Departamento Administrativo e Financeiro vai continuar o processo de modernização dos serviços, por secção, consolidando as alterações de procedimentos e o desenvolvimento de módulos da Eticadata, designadamente para a Secção de Compras e Gestão de Stocks e iniciar a implementação da Secção de Recursos Humanos e Gestão de Pessoal, de forma a melhorar a organização e agilização dos processos e métodos de trabalho, bem como melhorar a qualidade dos serviços prestados aos associados. A comunicação é também um compromisso que o DAF vai-se empenhar com a contratação de um estagiário, através do IEFP.

O Departamento de Atividades Desportiva tem como grande prioridade o controlo e redução dos gastos com a manutenção e funcionamento do departamento, prevendo objetivos e metas para reduzir, entre outros, custos energéticos, através da instalação de painéis fotovoltaicos e um sistema moderno de aquecimento das águas dos planos de água, de forma a criar condições para a sustentabilidade do mesmo. A parceria SFUAP/CMA, através da assinatura de um Contrato Programa de Desenvolvimento - "Programa Almada à Prova de Água", pode contribuir significativamente para a rentabilização dos planos de água e redução do défice. Outra prioridade é a requalificação das instalações.

As prioridades do Departamento de Atividades Campistas são: continuar a implementar medidas de autoproteção, preparar a remoção das coberturas de fibrocimento das instalações, assegurar a substituição de pimenteiros e avançar com a atualização do Regulamento Interno do Parque de Campismo. Trata-se de garantir, através de investimentos, as melhores condições para os associados campistas, assegurando os rendimentos indispensáveis à sustentabilidade da coletividade.

O Departamento de Atividades Culturais e Recreativas, beneficiando de um subsídio da CMA, através de assinatura de um protocolo, que se revela insuficiente para apoiar as atividades desenvolvidas pelo departamento, com dificuldades vai continuar a investir nas Escolas de Música Filarmónica, de Formação Musical e na Banda Filarmónica. Para criar condições para o desenvolvimento das atividades culturais, na área da música, está a ser elaborado um projeto integrado para solicitar o apoio e colaboração da CMA.

## Departamento Administrativo e Financeiro

As melhorias já realizadas na organização e funcionamento da secção de compras, bem como no controlo financeiro, têm contribuído para uma gestão dos recursos financeiros mais controlada, pelo que, com os resultados já alcançados, se justifica prosseguir o desenvolvimento das medidas adotadas, no sentido da eficácia e eficiência da gestão do departamento.

Desta forma, prosseguindo a implementação de novas medidas de modernização dos serviços administrativos, designadamente, no âmbito da secção de compras desenvolver a gestão de stocks e as secções de recursos humanos, o património e a gestão de pessoal, de forma a agilizar procedimentos, melhorar as competências e rentabilizar os recursos disponíveis.

No âmbito dos apoios do Estado e das Autarquias é fundamental continuar a apresentar candidaturas e celebrar contratos programas e protocolos de desenvolvimento desportivo, cultural e social, que contribuam para reforçar as receitas, criando condições, quer para investir nas instalações e equipamentos, quer para melhorar as condições de vida e de trabalho dos trabalhadores.

A requalificação, ampliação e reconstrução de instalações são um compromisso desta direção, previsto no seu plano de ação para três anos, difícil de implementar devido à falta de licenças de utilização que ainda aguardamos emissão, de forma a termos a certeza que podemos avançar com os projetos e que contamos com o apoio da Câmara Municipal de Almada.

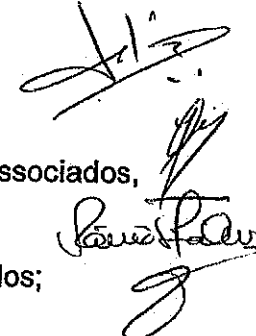
Numa visão de um futuro próspero, consistente, seguro e duradouro para a SFUAP, o Departamento Administrativo e Financeiro (DAF) responsável pela gestão de recursos humanos, compromete-se, durante o ano de 2022, a desenvolver as ligações interdepartamentais, de forma a melhorar a gestão de pessoal, a qualidade dos serviços prestados aos associados e a rentabilidade dos recursos humanos, materiais e financeiros.

Assim, os objetivos que nos orientam para 2022 são os seguintes:

## PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

- Prosseguir com uma gestão financeira e económica sólida, transparente e compreensível para os sócios, de modo a cumprir, com rigor, todos os deveres legais perante o estado e demais entidades, nos estatutos e regulamento geral;
- Manter o diálogo regular com os trabalhadores e as suas estruturas representativas, por forma a instituir uma relação de cooperação que agrade às partes;
- Continuar a melhorar a organização dos processos de trabalho, de forma a assegurar a qualidade, eficácia e eficiência dos serviços, na agilização e controlo dos processos administrativos;
- Contratar novos trabalhadores para reforçar as equipas de trabalho, onde seja necessário, de forma a garantir mais e melhor prestação de serviços aos associados;
- Persistir na formação dos trabalhadores/as, no sentido de melhorar as suas competências ao serviço da SFUAP;
- Desenvolver o processo para instalação de painéis solares e painéis fotovoltaicos, de forma a garantir uma melhor eficiência energética;
- Promover a discussão para atualização do Regulamento Geral (RG), no que se refere ao ajustamento da composição dos órgãos sociais;
- Aprofundar a comunicação dos Órgãos Sociais com os associados, promovendo os valores e a notoriedade da coletividade no Concelho de Almada e a nível nacional.
- Manter os princípios da transparência e do equilíbrio nas contas da coletividade, para assegurar a realização dos objetivos atrás mencionados;
- Continuar a implementar diversas atividades e ações, de modo a rentabilizar e agilizar os recursos, tendo sempre em conta o crescimento sustentado da coletividade, assim como, continuar a realizar investimentos, na modernização, na segurança e na formação dos trabalhadores, nomeadamente:
  - Contratar trabalhadores desempregados, através do instituto de Emprego e Formação Profissional (IEFP), com vista ao reforço das equipas de trabalho, usufruindo das medidas de apoio e de incentivo à contratação;
  - Potenciar a realização de um contrato ou protocolo com o IEFP para Estágios Profissionais;
  - Criar as condições para implementar uma secção de comunicação e imagem, com a contratação de um/a técnico/a através do IEFP;

- Finalizar o processo de criação de canal de comunicação com os associados, através do Instagram e a difusão de newsletter e canal de Youtube;
- Continuar a atualização da Base de dados e contactos dos associados;
- Modernizar o equipamento informático.



## Departamento de Atividades Culturais e Recreativas

O Departamento de Atividades Culturais e Recreativas (DACR) desenvolve a sua atividade quase exclusivamente na área musical, dispondo de uma escola de música filarmónica e uma escola de formação musical que abrange o ensino de instrumentos tais como: violino, piano, guitarra clássica e elétrica, acordeão, contrabaixo de cordas, canto, coro e formação musical. Paralelamente, fazem ainda parte do DACR as classes de Dança Contemporânea, Ballet e Bollywood.

Este Departamento é de primordial importância para a SFUAP, na medida em que é nele que assenta a fundação da própria coletividade, com a criação da Banda Filarmónica. Ao longo dos vários anos, o DACR tem vindo a procurar a melhoria e inovação constante das várias classes. As atividades que desenvolve, com a colaboração de professores, alunos e respetivas famílias são um bem de inestimável valia, de índole cultural.

7

Além das áreas da sua competência, acima enunciadas, o DACR tem ainda a seu cargo a gestão e manutenção dos fardamentos e instrumentos musicais da Banda Filarmónica, informatização do arquivo das escolas de música e da banda filarmónica, organização de eventos na área cultural e recreativa e colabora também com os restantes departamentos nas atividades por estes desenvolvidos.

Neste sentido e para 2022 pretende-se melhorar o funcionamento das escolas de música, potenciando a preparação de músicos para integrar a Banda Filarmónica e continuar a melhorar as condições existentes para a prática do ensino de instrumentos musicais.



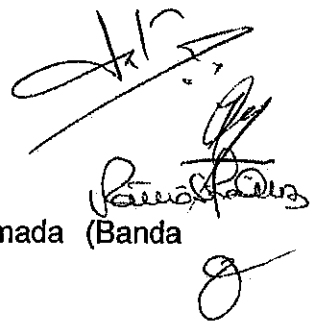
## PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

Continuar a apoiar a criação de grupos musicais nas várias vertentes (Clássica, Pop, Rock, Jazz, Contemporânea) e apoiar as atividades da orquestra 4 CORDAS, assim como outros grupos que possam vir a ser criados.

É necessário assegurar também o acompanhamento ao projeto "Outra Banda", desenvolvido em parceria com a Câmara Municipal de Almada e duas Escolas do Concelho, bem como novos projetos que poderão surgir nas áreas da música, dança e outros, que se relacionem no desenvolvimento cultural e recreativo da nossa sociedade, promovendo o ensino de outros instrumentos musicais que poderão enriquecer a oferta da nossa escola de música.

Pretende-se igualmente:

- Assegurar o investimento na área instrumental, com a aquisição de novos instrumentos e executar os planos de manutenção dos instrumentos musicais já existentes.
- Garantir o apoio financeiro da CMA às escolas de música filarmónica, formação musical e banda filarmónica;
- Continuar com a informatização do arquivo da banda filarmónica e escola de música, catalogar toda a documentação com interesse para a história da coletividade, preservá-la e digitalizá-la se necessário.
- Participar no programa de atividades do 133.º aniversário da nossa SFUAP, assegurando a organização de alguns eventos.
- Formalizar a existência de uma comissão de apoio à Banda Filarmónica, através da criação de um "núcleo" de pessoas com capacidade de ficar responsável pelo inventário de materiais e instrumentos, organização de pastas e partituras, logística do arquivo da Banda Filarmónica e logística/inventário dos fardamentos.
- Criar um projeto integrado para apresentar à Câmara Municipal de Almada no sentido de fomentar o crescimento e desenvolvimento das Escolas de Música e da Banda Filarmónica;
- Criar uma programação regular do Ginásio Cine, com oferta de concertos, apresentação de peças de teatro e outras atividades de índole cultural.
- Promover a organização da Festa de Natal, com a participação especial das classes da SFUAP;
- Incentivar a participação da Banda Filarmónica em eventos fora do concelho de Almada, tais como Encontros e Concursos de Banda.



## Eventos:

- No âmbito do protocolo com a Câmara Municipal de Almada (Banda Filarmónica)
  - Concerto de Ano Novo;
  - Concerto de Primavera/Verão;
  - Concerto no Mês da Música;
  - Concerto de Natal.
- Aulas abertas/audições das várias classes instrumentais ao longo do ano e organização de espetáculo para apresentar às escolas do concelho, no final do ano letivo;
- Comemorações do 25 de Abril e 1.º de Maio;
- Participação da Banda Filarmónica no âmbito das Festas da Cova da Piedade;
- “Café-Concerto” com as Escolas de Música e seus alunos;
- 133.º Aniversário da SFUAP:
  - Arruada do 133.º Aniversário da SFUAP;
  - XXVI Concerto de Gala;
  - Participação na sessão solene
- Festa de Natal, com a participação especial das classes da SFUAP;

## Departamento de Atividades Desportivas

A situação de défice, difícil de reduzir, é preocupante e está há muito tempo identificada a sua origem, que consideramos ser estrutural e orgânica, designadamente relacionada com custos crescentes de funcionamento (energia, produtos químicos, manutenção, equipamentos); redução do número de utentes devido, em parte, à concorrência das piscinas municipais e utilização, em horário nobre, da natação desportiva, reduzindo significativamente o espaço para a prática de atividades físicas para a saúde, designadamente hidroginástica e hidroterapia, no horário mais procurado pelos associados. As soluções para esta situação, entre outras, na nossa visão têm que ser definidas num modelo gestão das atividades

## PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

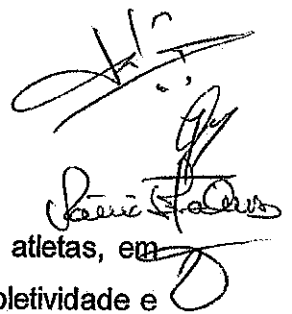
diferente do atual, incluindo as instalações, o sistema de tratamento e aquecimento das águas, a instalação de painéis fotovoltaicos.

A maior preocupação do DAD é as condições das instalações desportivas, designadamente os planos de água e Ginásio Cine, que se encontram cada vez mais degradadas, sem possibilidade de avançarmos com os projetos de requalificação por, ainda, não nos terem sido entregues, pela Câmara Municipal de Almada (CMA), os alvarás/licenças de utilização que são indispensáveis para realização das obras de requalificação, reparação, adaptação e ampliação das referidas instalações.

As estruturas das piscinas, nomeadamente a cobertura, as vigas de suporte, os isolamentos estão muito degradados, necessitando, com urgência, de serem reparados, de forma a evitar os riscos por falta de terem condições para funcionarem, bem como é importante criar os acessos para a população com mobilidade reduzida, um imperativo legal que tem que ser cumprido. Para dar início ao processo, brevemente, será realizado um estudo e análise das deficiências e elaborado o respetivo relatório, para se poder avançar de forma faseada, com os projetos.

O telhado do Ginásio Cine (multifusos) tem que ser substituído, com urgência, por ser de lusalite e, ao mesmo tempo, adaptado de forma a permitir o desenvolvimento de todas as atividades gímnicas, designadamente o judo e o pilates, cujo espaço é muito exíguo, bem como criar condições para acolher outras atividades de forma a aumentar a receita e caminhar para a sustentabilidade. Para a realização das obras teremos de assegurar instalações alternativas para garantir a continuidade dos treinos, para não perdermos o trabalho realizado ao longo de muitos anos.

As obras de requalificação, ampliação e adaptação das instalações desportivas terão custos elevados, incluindo a reconstrução do edifício designado por Teatro Garrett, que só será possível realizar com o apoio da CMA, desde que a mesma nos informe o que é autorizado para o local, de modo a avançarmos com o projeto. Embora as obras sejam realizadas por prioridades, de forma faseada e integrada é necessário contar com o apoio do Poder Central e dos Fundos Europeus, para cujas candidaturas é indispensável ter os alvarás.



Na competição é importante continuar a assegurar a participação dos atletas, em provas oficiais, em especial da natação, e eventos organizados pela coletividade e por convite de outras institui es, de forma a manter a SFUAP como referência no desporto a nível local, regional, nacional e internacional.

Numa perspetiva de "Desporto para Todos" promover o direito de acesso ao desporto e   atividade física, defendendo a inclusão, o princípio da solidariedade social e da  tica desportiva, um desígnio da nossa, que o DAD vai prosseguir, na defesa de mais e melhor desporto.

Registando-se, atualmente, uma significativa redu o do défice das atividades físicas e desportivas, resultado de melhorias realizadas na gestão e controlo dos espaços aquáticos, fixou-se um número mínimo de inscri es para os cursos funcionarem, evitando aulas com um, dois ou três alunos e garantido os limites máximos. O aumento do número de inscri es a partir de setembro, também contribuiu para redu o dos saldos negativos.

A constitui o de uma parceria com a CMA, através da assinatura de um Contrato Programa de Desenvolvimento Desportivo, no âmbito da Nata o, designado por "Programa Almada   Prova de água", pode ser uma mais valia para a SFUAP, na medida em que salvaguarda a manuten o e desenvolvimento da nata o desportiva, com a cedência gratuita das piscinas municipais para realiza o de atividades, treinos e eventos, contribuindo, ao mesmo tempo, para reforçar a receita e continuar a reduzir o défice dos planos de  gua.

11

Embora, ainda, sujeitos a limita es na realiza o das atividades, o DAD prevê participar nas provas do calendário oficial, organizar as atividades e eventos habituais e de referência para a coletividade, bem como participar em representa es e eventos organizados por outras institui es e para as quais tenha sido convidado, incluindo de nível internacional como   o caso da participa o no EuroGym.

No caso de as instala es terem que ser encerradas temporariamente, devido ao Covid, as atividades, dentro do possível, serão realizadas através de aulas online.

## PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

Assim, na realização de atividades e eventos, em 2022, o compromisso do DAD é o seguinte:

No geral das nossas atividades aquáticas e gímnicas criar condições para divulgar e promover a oferta, através dos meios que considerarmos mais eficazes e desenvolvendo as parcerias com entidades públicas e privadas, bem como continuar, de forma contínua, as medidas para reduzir o défice.

Para dotar as secções do departamento de condições indispensáveis para realizar as suas atividades, vamos continuar a investir na aquisição de equipamentos desportivos, que fazem falta ou estão degradados.

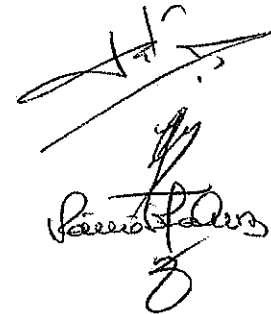
### Secção de Atividades Aquáticas:

- Assegurar a participação das equipas de competição em provas previstas nos calendários oficiais;
- Programar os treinos de equipas da natação desportiva, nas piscinas municipais, articulando com a gestão da mesma, de forma a aumentar a oferta na nossa piscina de 25 metros, no horário mais procurado;
- Assegurar a participação, dentro das nossas disponibilidades, em eventos e representações, para que sejamos convidados;
- Realizar o "Torneio José de Freitas" e as "24 Horas a Nadar", com o apoio da CMA e integrado no plano de desenvolvimento da natação do nosso Concelho, "Programa Almada à Prova de Água".

12

### Secção de Atividades Gímnicas:

- Assegurar a participação nas competições previstas nos calendários federativos;
- Assegurar a participação em representações para as quais nos convidarem;
- Assegurar, dentro das disponibilidades, as condições para a realização dos treinos e participação em provas e representações;
- Colaborar com a Associação de Ginástica de Setúbal na organização de provas e na cedência de instalações e equipamento, mediante pedido prévio e disponibilidade de cedência.



### Secção de Desportos de Artes Marciais:

- Assegurar a participação das modalidades de competição, nas provas dos calendários federativos e compromissos com congéneres;
- Assegurar a participação nas demonstrações para as quais nos convidarem;
- Assegurar as condições para realização de treinos e demonstrações nas nossas instalações.

### Objetivos Específicos do Departamento

#### Estratégicos:

- Concorrer à Bandeira da Ética Desportiva;
- Promover a certificação da Escola de Natação;
- Reduzir os custos com energias, através de metas fixadas:

Água: - 10%;

Eletricidade: - 7%;

Gás: - 5%.

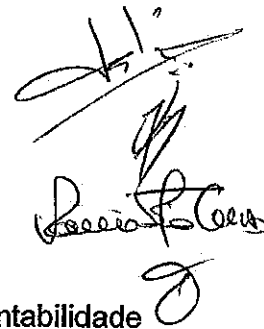
13

#### Estruturais e Orgânicos:

- Estabelecer métricas para a Orientação Técnico-Pedagógica:  $\leq 55\%$ ;
- Reduzir o número de reclamações: -5%;
- Realizar uma avaliação à superestrutura das instalações;
- Realizar a avaliação à qualidade do ar interior;
- Realizar a avaliação aos cancerígenos existentes;
- Realizar a avaliação periódica à qualidade do serviço prestado.

#### Outros Objetivos:

- Continuar a renovação dos equipamentos de desgaste rápido, adquirindo novos materiais e equipamentos para as atividades desportivas;
- Desenvolver o diálogo com as famílias dos/as nossos/as atletas.



## DEPARTAMENTO DE ATIVIDADES CAMPISTAS

As atividades campistas continuam a ser de vital importância para a sustentabilidade financeira da coletividade, sendo necessário continuar a apostar num serviço cada vez melhor através de investimento na requalificação de infraestruturas e dos equipamentos existentes.

É necessário apostar numa política de melhoria das condições de lazer, convívio e descanso dos nossos associados campistas, não esquecendo as atividades de recreio, cultura e desporto.

Sendo constante a preocupação com a sustentabilidade financeira da coletividade desejamos apresentar um plano de atividades e orçamento que, por um lado demonstre as melhorias necessárias para o conforto e segurança dos nossos campistas, mas também que mostre a análise cuidada relativa ao controlo e redução de custos.

As prioridades para a área do campismo são as seguintes:

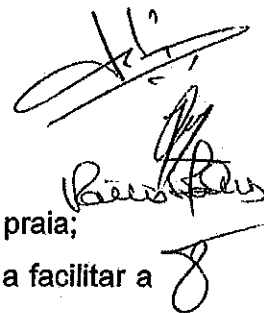
- Continuar a implementação das medidas de autoproteção;
- Dar início ao processo de remoção e substituição de estruturas em fibrocimento;
- Continuar com as obras de reparação, manutenção e beneficiação das instalações e equipamentos existentes;
- Dar início à primeira fase de substituição de pimenteiros muito degradados;
- Atualizar o Regulamento Interno do Parque de Campismo.

14

De modo a cumprirmos os objetivos a que nos propomos, comprometemo-nos realizar as seguintes atividades por secção:

### Secção de Manutenção e Obras

- Dar continuidade às obras de reparação e beneficiação de instalações e equipamentos, bem como as medidas de autoproteção;
- Dar início à remodelação integral e faseada dos blocos sanitários incluindo a substituição dos seus telhados de fibrocimento;
- Iniciar a implementação da primeira fase de substituição de pimenteiros;



- Analisar a necessidade de substituição da passadeira de acesso à praia;
- Apostar na modernização das ferramentas de trabalho, de forma a facilitar a implementação de melhorias estruturais e orgânicas já planeadas;

### Secção de Atividades Desportivas Culturais e de Recreio

- Realizar atividades culturais e desportivas, através da dinamização de espetáculos, aulas abertas de desporto, dança e workshops;
- Continuar a abrir as portas do nosso parque de campismo a coletividades e associações, que contribuam com o seu trabalho voluntário e benévolo, para proporcionar momentos agradáveis de lazer e de entretenimento aos nossos associados;
- Apostar na criação de atividades culturais desportivas e de recreio para os campistas durante a época balnear e mesmo na época baixa de modo a promover e aumentar o convívio e companheirismo entre os nossos associados e utentes;

15

### Secção de Segurança e Vigilância

- Implementar de um sistema de vídeo vigilância;
- Adquirir um desfibrilhador automático externo (DAE);
- Realizar o acompanhamento e análise constante do desempenho da empresa contratada para prestar serviços de vigilância e segurança;
- Analisar e avaliar os relatórios diários da equipa de vigilância, de forma a corrigir erros e omissões que possa pôr em causa a segurança dos utentes e dos seus bens;
- Analisar e resolver, dentro das disponibilidades, as dificuldades e problemas.

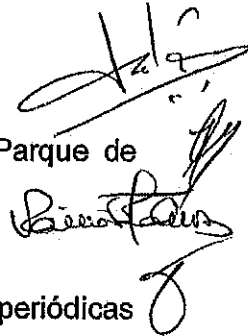
### Secção de Administração e Gestão

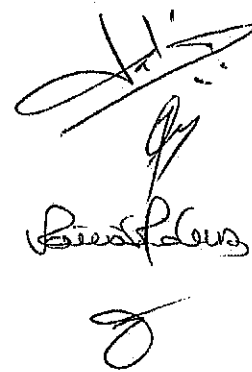
- Promover a participação dos trabalhadores em ações de formação, tendo em vista a melhoria dos serviços prestados aos nossos associados e utentes;
- Continuar a desenvolver a modernização da comunicação entre os serviços, associados e utentes através dos meios de informação eletrónicos;



## | PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

- Assegurar, periodicamente, a desratização e desbaratização do Parque de Campismo;
- Desenvolver o protocolo existente no controlo de gatos errantes;
- Dar resposta a todas as exigências com base em inspeções periódicas realizadas pelas entidades competentes;
- Prevenir, através de microinjeção nos pinheiros, o aparecimento e proliferação da lagarta do pinheiro;
- Modernizar a infraestrutura informática.

Handwritten signatures and initials in the top right corner, including a large signature at the top and another signature below it.



Handwritten signatures and initials, including a large signature at the top, a signature that appears to read 'Benedictus', and a small mark below it.

## Mapas Orçamentais

**Demonstração Previsional de Resultados para 2022**

	SFUAP	DAF	DAD	DACR	DAC
					Unidade: Euro
<b>Rendimentos</b>	<b>2 197 648,00</b>	<b>137 828,00</b>	<b>291 641,00</b>	<b>43 179,00</b>	<b>1 725 000,00</b>
71 - Vendas e prestações de Serviços	4 446,00	4 241,00	205,00	0,00	0,00
72 - Proventos associativos	2 135 296,00	121 459,00	284 366,00	38 179,00	1 691 292,00
721 - Prestação Serviços	2 013 837,00	0,00	284 366,00	38 179,00	1 691 292,00
722 - Proventos Associativos	121 459,00	121 459,00	0,00	0,00	0,00
74 - Subsídios à Exploração	8 000,00	0,00	3 000,00	5 000,00	0,00
741 - Subsídios Sector P. Estatal	3 000,00	0,00	3 000,00	0,00	0,00
748 - Subsídios Outras Entidades	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00	0,00
78 - Outros rendimentos e ganhos	49 032,00	11 254,00	4 070,00	0,00	33 708,00
7873 - Rendos e Out Rendimentos	44 962,00	11 254,00	0,00	0,00	33 708,00
7878 - Outros rendimentos e ganhos	0,00	0,00	4 070,00	0,00	0,00
79 - Juros e Outros Rendimentos	874,00	874,00	0,00	0,00	0,00
<b>Gastos</b>	<b>1 999 457,00</b>	<b>67 396,00</b>	<b>589 312,00</b>	<b>82 802,00</b>	<b>1 259 947,00</b>
622 - Serviços Especializações	456 025,00	14 251,00	172 416,00	70 921,00	198 437,00
6221 - Trabalhos Especializados	119 888,00	9 212,00	43 471,00	5 339,00	61 866,00
6222 - Publicidade e propaganda	1 749,00	0,00	875,00	583,00	291,00
6223 - Vigilância e segurança	123 228,00	100,00	193,00	100,00	122 835,00
6224 - Honorários	190 190,00	2 970,00	120 775,00	63 557,00	2 888,00
6226 - Conservação e reparação	13 965,00	290,00	6 775,00	1 274,00	5 626,00
6227 - Serviços bancários	7 005,00	1 679,00	327,00	68,00	4 931,00
623 - Materiais	41 259,00	2 185,00	12 404,00	1 293,00	25 377,00
6231 - Ferramentas e Ut. Desgaste rápido	22 897,00	208,00	6 181,00	538,00	15 970,00
6232 - Livros documentação técnica	0,00	0,00	0,00	0,00	2 537,00
6233 - Material Escritório	5 265,00	1 357,00	672,00	606,00	2 630,00
6234 - Artigos para aoferta	1 276,00	320,00	0,00	0,00	956,00
6235 - Produtos Químicos	5 486,00	0,00	5 486,00	0,00	0,00
6238 - Outros Materiais	3 798,00	300,00	65,00	149,00	3 284,00
624 - Outros Fluidos	309 728,00	1 330,00	82 280,00	1 873,00	224 245,00
6241 - Eletricidade	161 493,00	668,00	42 605,00	1 203,00	117 017,00
62421 - Combustíveis	5 867,00	44,00	1 172,00	113,00	4 538,00
62423 - Gás	84 583,00	0,00	35 174,00	0,00	49 409,00
6243 - Água	57 785,00	618,00	3 329,00	557,00	53 281,00
625 - Deslocações Est e Transportes	5 899,00	83,00	4 824,00	236,00	756,00
6251 - Deslocações es Estadas	5 627,00	83,00	4 824,00	236,00	484,00
6252 - Transportes de pessoal	272,00	0,00	0,00	0,00	272,00
626 - Serviços Diversos	127 681,00	3 539,00	17 430,00	1 431,00	105 281,00
6261 - Rendos e alugueres	13 364,00	617,00	5 508,00	327,00	6 912,00
6262 - Comunicação	8 285,00	2 686,00	1 575,00	750,00	3 274,00
6263 - Seguros	85 644,00	196,00	5 609,00	160,00	79 679,00
6265 - Contencioso e notariado	0,00	0,00	0,00	0,00	2 500,00
6267 - Limpeza, higiene e conforto	17 888,00	40,00	4 738,00	194,00	12 916,00
63 - Gastos com o pessoal	911 721,00	44 337,00	252 167,00	5 589,00	609 628,00
632 - Remunerações do Pessoal	746 184,00	36 246,00	206 530,00	4 609,00	498 799,00
635 - Encargos sobre Remunerações	147 984,00	7 248,00	40 958,00	911,00	98 867,00
636 - Seguro de Acidentes Trabalho	11 121,00	543,00	3 096,00	0,00	7 482,00
638 - Outros gastos com o pessoal	6 432,00	300,00	1 583,00	69,00	4 480,00
64 - Amortizações do Exercício	0,00	1 243,00	43 941,00	1 434,00	59 840,00
68 - Outros Gastos e perdas	0,00	185,00	3 850,00	25,00	36 383,00
69 - Gastos e Perdas de financiamento	0,00	243,00	0,00	0,00	0,00
<b>Resultados do Exercício</b>	<b>198 191,00</b>	<b>70 432,00</b>	<b>-297 671,00</b>	<b>-39 623,00</b>	<b>465 053,00</b>

*Handwritten signatures and initials in the top right corner.*

**Demonstração Previsional de Resultados para 2022**

	<b>Serviços Administrativos</b>	<b>Departamento Administrativo e Financeiro</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>137 828,00</b>	<b>137 828,00</b>
71 - Vendas e prestações de Serviços	4 241,00	4 241,00
72 - Prestação de Serviços	121 459,00	121 459,00
722 - Proveitos Associativos	121 459,00	121 459,00
78 - Outros rendimentos e Ganhos	11 254,00	11 254,00
7873 - Rendas e Out Rendimentos	11 254,00	11 254,00
79 - Juros e Outros Rendimentos	874,00	874,00
<b>Gastos</b>	<b>67 396,00</b>	<b>67 396,00</b>
622 - Serviços Especializados	14 251,00	14 251,00
6221 - Trabalhos Especializados	9 212,00	9 212,00
6223 - Vigilância e segurança	100,00	100,00
6224 - Honorários	2 970,00	2 970,00
6226 - Conservação e reparação	290,00	290,00
6227 - Serviços bancários	1 679,00	1 679,00
623 - Materiais	2 185,00	2 185,00
6231 - Ferramentas e Ut. Desgaste rápido	208,00	208,00
6233 - Material Escritório	1 357,00	1 357,00
6234 - Artigos par aoferta	320,00	320,00
6238 - Outros Materiais	300,00	300,00
624 - Outros Fluidos	1 330,00	1 330,00
6241 - Eletricidade	668,00	668,00
62421 - Combustíveis	44,00	44,00
6243 - Água	618,00	618,00
625 - Deslocações Est e Transportes	83,00	83,00
6251 - Deslocações es Estadas	83,00	83,00
626 - Serviços Diversos	3 539,00	3 539,00
6261 - Rendas e alugueres	617,00	617,00
6262 - Comunicação	2 686,00	2 686,00
6263 - Seguros	196,00	196,00
6267 - Limpeza, higiene e conforto	40,00	40,00
63 - Gastos com o pessoal	44 337,00	44 337,00
632 - Remunerações do Pessoal	36 246,00	36 246,00
635 - Encargos sobre Remunerações	7 248,00	7 248,00
636 - Seguro de Acidentes Trabalho	543,00	543,00
638- Outros gastos com o pessoal	300,00	300,00
64 - Amortizações do Exercício	1 243,00	1 243,00
68 - Outros Gastos e perdas	185,00	185,00
69 - Gastos e Perdas de financiamento	243,00	243,00
<b>Resultados do Exercício</b>	<b>70 432,00</b>	<b>70 432,00</b>

**Demonstração Previsional de Resultados para 2022**

	Natação Desportiva	Judo	Ginástica	Hidroginástica	Escolas de Natação	Hidrometricidade	Aikido/Aikikai	Pilates	Departamental Atividades Desportivas	Unidade: Euro
<b>Rendimentos</b>	<b>23 576,00</b>	<b>5 767,00</b>	<b>27 392,00</b>	<b>39 144,00</b>	<b>180 789,00</b>	<b>8 815,00</b>	<b>4 658,00</b>	<b>1 500,00</b>	<b>291 641,00</b>	
71 - Vendas e prestações de Serviços	50,00	0,00	0,00	70,00	85,00	0,00	0,00	0,00	205,00	
72 - Prestação de Serviços	19 806,00	5 767,00	27 042,00	39 074,00	177 704,00	8 815,00	4 658,00	1 500,00	284 366,00	
721 - Prestação Serviços	19 806,00	5 767,00	27 042,00	39 074,00	177 704,00	8 815,00	4 658,00	1 500,00	284 366,00	
74 - Subsídios à Exploração	0,00	0,00	0,00	0,00	3 000,00	0,00	0,00	0,00	3 000,00	
741 - Subsídios Sector P. Estatal	0,00	0,00	0,00	0,00	3 000,00	0,00	0,00	0,00	3 000,00	
78 - Outros rendimentos e ganhos	3 720,00	0,00	350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 070,00	
79 - Juros e Outros Rendimentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Gastos</b>	<b>102 301,00</b>	<b>9 309,00</b>	<b>75 129,00</b>	<b>81 415,00</b>	<b>303 268,00</b>	<b>6 184,00</b>	<b>8 606,00</b>	<b>1 100,00</b>	<b>589 312,00</b>	
622 - Serviços Especializados	23 026,00	3 937,00	34 728,00	24 378,00	75 896,00	5 925,00	3 426,00	1 100,00	172 416,00	
6221 - Trabalhos Especializados	4 960,00	600,00	5 689,00	6 347,00	25 275,00	0,00	600,00	0,00	43 471,00	
6222 - Publicidade e propaganda	105,00	35,00	175,00	175,00	350,00	0,00	35,00	0,00	875,00	
6223 - Vigilância e segurança	23,00	0,00	0,00	85,00	85,00	0,00	0,00	0,00	193,00	
6224 - Honorários	15 563,00	3 108,00	28 602,00	16 023,00	47 855,00	5 925,00	2 599,00	1 100,00	120 775,00	
6226 - Conservação e reparação	2 335,00	188,00	190,00	1 718,00	2 156,00	0,00	188,00	0,00	6 775,00	
6227 - Serviços bancários	40,00	6,00	72,00	30,00	175,00	0,00	4,00	0,00	327,00	
623 - Materiais	2 400,00	102,00	810,00	3 943,00	5 087,00	0,00	62,00	0,00	12 404,00	
6231 - Ferramentas e Ut. de desgaste rápido	643,00	65,00	735,00	1 893,00	2 820,00	0,00	25,00	0,00	6 181,00	
6233 - Material Escritório	156,00	37,00	75,00	75,00	292,00	0,00	37,00	0,00	672,00	
6235 - Produtos Químicos	1 536,00	0,00	0,00	1 975,00	1 975,00	0,00	0,00	0,00	5 486,00	
6238 - Outros Materiais	65,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65,00	
624 - Outros Fluidos	9 994,00	808,00	8 887,00	13 558,00	48 216,00	0,00	817,00	0,00	82 280,00	
6241 - Eletricidade	3 106,00	417,00	6 252,00	7 085,00	25 328,00	0,00	417,00	0,00	42 605,00	
62421 - Combustíveis	1 172,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 172,00	
62423 - Gás	5 341,00	360,00	2 163,00	5 939,00	21 002,00	0,00	369,00	0,00	35 174,00	
6243 - Água	375,00	31,00	472,00	534,00	1 886,00	0,00	31,00	0,00	3 329,00	
625 - Deslocações Est. e Transportes	4 642,00	17,00	130,00	0,00	35,00	0,00	0,00	0,00	4 824,00	
6251 - Deslocações em Estados	4 642,00	17,00	130,00	0,00	35,00	0,00	0,00	0,00	4 824,00	
626 - Serviços Diversos	6 518,00	459,00	3 334,00	1 268,00	5 626,00	0,00	225,00	0,00	17 430,00	
6261 - Rendas e alugueres	5 000,00	20,00	44,00	47,00	377,00	0,00	20,00	0,00	5 508,00	
6262 - Comunicação	525,00	13,00	26,00	0,00	998,00	0,00	13,00	0,00	1 575,00	
6263 - Seguros	830,00	332,00	1 786,00	611,00	1 952,00	0,00	98,00	0,00	5 609,00	
6267 - Limpeza, higiene e conforto	163,00	94,00	1 478,00	610,00	2 299,00	0,00	94,00	0,00	4 738,00	
63 - Gastos com o pessoal	48 596,00	2 577,00	20 862,00	23 683,00	153 872,00	0,00	2 577,00	0,00	252 167,00	
632 - Remunerações do Pessoal	39 946,00	2 023,00	17 020,00	19 245,00	126 273,00	0,00	2 023,00	0,00	206 530,00	
635 - Encargos sobre Remunerações	7 881,00	400,00	3 337,00	3 775,00	25 165,00	0,00	400,00	0,00	40 958,00	
636 - Seguro de Acidentes Trabalho	599,00	30,00	255,00	288,00	1 894,00	0,00	30,00	0,00	3 096,00	
638 - Outros gastos com o pessoal	170,00	124,00	250,00	375,00	540,00	0,00	124,00	0,00	1 583,00	
64 - Amortizações do Exercício	5 023,00	1 133,00	5 258,00	14 585,00	16 472,00	259,00	1 211,00	0,00	43 941,00	
68 - Outros Gastos e perdas	2 102,00	276,00	1 120,00	0,00	64,00	0,00	288,00	0,00	3 850,00	
69 - Gastos e Perdas de financiamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Resultados do Exercício</b>	<b>-78 725,00</b>	<b>-3 542,00</b>	<b>-47 737,00</b>	<b>-42 271,00</b>	<b>-124 479,00</b>	<b>2 631,00</b>	<b>-3 948,00</b>	<b>400,00</b>	<b>-297 671,00</b>	

**Demonstração Previsional de Resultados para 2022**

	Banda e Coros	Escolas de Música	Ballet - Dança Contemporânea	Esc. de Mús. Formação Musical	Esc. De Mús. Projecto Bêbê	Depart. Actividades Culturais e Recreativas
<b>Rendimentos</b>	<b>2 500,00</b>	<b>4 898,00</b>	<b>3 366,00</b>	<b>32 415,00</b>	<b>0,00</b>	<b>43 179,00</b>
71 - Vendas e prestações de Serviços	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
72 - Prestação de Serviços	0,00	2 398,00	3 366,00	32 415,00	0,00	38 179,00
721 - Prestação Serviços	0,00	2 398,00	3 366,00	32 415,00	0,00	38 179,00
74 - Subsídios à Exploração	2 500,00	2 500,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00
748 - Subsídios Outras Entidades	2 500,00	2 500,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00
78 - Outros rendimentos e ganhos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Gastos</b>	<b>18 187,00</b>	<b>17 427,00</b>	<b>3 095,00</b>	<b>43 750,00</b>	<b>343,00</b>	<b>82 802,00</b>
622 - Serviços Especializados	14 205,00	14 849,00	2 875,00	38 649,00	343,00	70 921,00
6221 - Trabalhos Especializados	766,00	1 027,00	430,00	3 116,00	0,00	5 339,00
6222 - Publicidade e propaganda	175,00	146,00	0,00	262,00	0,00	583,00
6223 - Vigilância e segurança	20,00	20,00	0,00	60,00	0,00	100,00
6224 - Honorários	11 976,00	13 625,00	2 445,00	35 168,00	343,00	63 557,00
6226 - Conservação e reparação	1 268,00	3,00	0,00	3,00	0,00	1 274,00
6227 - Serviços bancários	0,00	28,00	0,00	40,00	0,00	68,00
623 - Materiais	523,00	335,00	40,00	395,00	0,00	1 293,00
6231 - Ferramentas e Ut. Desgaste rápido	230,00	149,00	40,00	119,00	0,00	538,00
6233 - Material Escritório	263,00	156,00	0,00	187,00	0,00	606,00
6238 - Outros Materiais	30,00	30,00	0,00	89,00	0,00	149,00
624 - Outros Fluidos	84,00	392,00	0,00	1 397,00	0,00	1 873,00
6241 - Electricidade	0,00	268,00	0,00	935,00	0,00	1 203,00
62421 - Combustíveis	84,00	0,00	0,00	29,00	0,00	113,00
6243 - Água	0,00	124,00	0,00	433,00	0,00	557,00
625 - Deslocações Est e Transportes	200,00	0,00	0,00	36,00	0,00	236,00
6251 - Deslocações es Estadas	200,00	0,00	0,00	36,00	0,00	236,00
626 - Serviços Diversos	91,00	499,00	0,00	841,00	0,00	1 431,00
6261 - Rendas e alugueres	77,00	89,00	0,00	161,00	0,00	327,00
6262 - Comunicação	0,00	250,00	0,00	500,00	0,00	750,00
6263 - Seguros	0,00	80,00	0,00	80,00	0,00	160,00
6267 - Limpeza, higiene e conforto	14,00	80,00	0,00	100,00	0,00	194,00
63 - Gastos com o pessoal	2 172,00	1 245,00	0,00	2 172,00	0,00	5 589,00
632 - Remunerações do Pessoal	1 792,00	1 025,00	0,00	1 792,00	0,00	4 609,00
635 - Encargos sobre Remunerações	353,00	205,00	0,00	353,00	0,00	911,00
638 - Outros gastos com o pessoal	27,00	15,00	0,00	27,00	0,00	69,00
64 - Amortizações do Exercício	887,00	107,00	180,00	260,00	0,00	1 434,00
68 - Outros Gastos e perdas	25,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25,00
69 - Gastos e Perdas de financiamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Resultados do Exercício</b>	<b>-15 687,00</b>	<b>-12 529,00</b>	<b>271,00</b>	<b>-11 335,00</b>	<b>-343,00</b>	<b>-39 623,00</b>

**Demonstração Previsional de Resultados para 2022**

	Unidade: Euro	
	<b>Parque de Campismo</b>	<b>Departamento Actividades Campistas</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>1 725 000,00</b>	<b>1 725 000,00</b>
<b>71 - Vendas e prestações de Serviços</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>72 - Prestação de Serviços</b>	<b>1 691 292,00</b>	<b>1 691 292,00</b>
721 - Prestação Serviços	1 691 292,00	1 691 292,00
<b>78 - Outros rendimentos e Ganhos</b>	<b>33 708,00</b>	<b>33 708,00</b>
7873 - Rendas e Out Rendimentos	33 708,00	33 708,00
<b>Gastos</b>	<b>1 259 947,00</b>	<b>1 259 947,00</b>
<b>622 - Serviços Especializados</b>	<b>198 437,00</b>	<b>198 437,00</b>
6221 - Trabalhos Especializados	61 866,00	61 866,00
6222 - Publicidade e propaganda	291,00	291,00
6223 - Vigilância e segurança	122 835,00	122 835,00
6224 - Honorários	2 888,00	2 888,00
6226 - Conservação e reparação	5 626,00	5 626,00
6227 - Serviços bancários	4 931,00	4 931,00
<b>623 - Materiais</b>	<b>25 377,00</b>	<b>25 377,00</b>
6231 - Ferramentas e Ut. Desgaste rápido	15 970,00	15 970,00
6232 - Livros documentação técnica	2 537,00	2 537,00
6233 - Material Escritório	2 630,00	2 630,00
6234 - Artigos para oferta	956,00	956,00
6238 - Outros Materiais	3 284,00	3 284,00
<b>624 - Outros Fluidos</b>	<b>224 245,00</b>	<b>224 245,00</b>
6241 - Eletricidade	117 017,00	117 017,00
62421 - Combustíveis	4 538,00	4 538,00
62423 - Gás	49 409,00	49 409,00
6243 - Água	53 281,00	53 281,00
<b>625 - Deslocações Est e Transportes</b>	<b>756,00</b>	<b>756,00</b>
6251 - Deslocações es Estadas	484,00	484,00
6252 - Transportes de pessoal	272,00	272,00
<b>626 - Serviços Diversos</b>	<b>105 281,00</b>	<b>105 281,00</b>
6261 - Rendas e alugueres	6 912,00	6 912,00
6262 - Comunicação	3 274,00	3 274,00
6263 - Seguros	79 679,00	79 679,00
6265 - Contencioso e notariado	2 500,00	2 500,00
6267 - Limpeza, higiene e conforto	12 916,00	12 916,00
<b>63 - Gastos com o pessoal</b>	<b>609 628,00</b>	<b>609 628,00</b>
632 - Remunerações do Pessoal	498 799,00	498 799,00
635 - Encargos sobre Remunerações	98 867,00	98 867,00
636 - Seguro de Acidentes Trabalho	7 482,00	7 482,00
638- Outros gastos com o pessoal	4 480,00	4 480,00
<b>64 - Amortizações do Exercício</b>	<b>59 840,00</b>	<b>59 840,00</b>
<b>68 - Outros Gastos e perdas</b>	<b>36 383,00</b>	<b>36 383,00</b>
<b>Resultados do Exercício</b>	<b>465 053,00</b>	<b>465 053,00</b>

*[Handwritten signatures and initials]*

**Demonstração Previsional de Resultados para 2022**

*Handwritten signatures and initials:*  
 [Signature]  
 [Signature]  
 [Signature]  
 [Signature]

				Unidade: Euro
	DAF	DAD	DACR	DAC
<b>68 - Outros Gastos e perdas</b>	<b>185,00</b>	<b>3 850,00</b>	<b>25,00</b>	<b>36 383,00</b>
68122 - Imposto sobre o valor acrescentado	0,00	0,00	25,00	0,00
68124 - Imposto sobre transporte rodoviário	32,00	446,00	0,00	207,00
6813 - Taxas	0,00	0,00	0,00	510,00
6882 - Donativos	0,00	3 404,00	0,00	1 500,00
6883 - Quotizações	153,00	0,00	0,00	34 166,00



**Plano Previsional de Investimentos para 2022**

*Handwritten signatures and initials:*  
 H. da  
 P. da  
 P. da  
 J.

DEPARTAMENTO	DESCRIÇÃO	VALOR PREVISTO
DAF	Projeto para a reconstrução do "Teatro Garret"	25 000,00 €
	Aquisição de equipamento informático	5 000,00 €
	<b>Total:</b>	<b>30 000,00 €</b>
DAC	Remodelação dos Blocos Sanitários	62 000,00 €
	Remoção e substituição de telhado de fibrocimento dos blocos sanitários	10 678,00 €
	Substituição de Pimenteiros (Fase 1-85)	15 150,00 €
	Fixações para Pimenteiros	4 800,00 €
	Passadeira de Praia	10 000,00 €
	Aquisição de Desfibrilhador automático externo (DAE)	1 500,00 €
	Formação 12 Pax	600,00 €
	Malas Primeiros Socorros	250,00 €
	Mala Trauma	200,00 €
	Implementação de sistema de CCTV	9 500,00 €
	Rede Nylon Plástica para Polidesportivo	1 000,00 €
	Aquisição de mobiliário de escritório	610,00 €
	Aquisição de computadores	1 950,00 €
	Projeto 2ª fase de Medidas de Autoproteção	10 000,00 €
	Aquisição de Máquinas e ferramentas	3 000,00 €
Aquisição de sinalética	1 500,00 €	
<b>Total:</b>	<b>132 738,00 €</b>	
DAD	Aquisição de plataformas para piscinas	5 000,00 €
	Aquisição de diversos materiais e aparelhos para ginástica rítmica	1 500,00 €
	<b>Total:</b>	<b>6 500,00 €</b>
DACR	Aquisição de instrumentos musicais	3 500,00 €
	Aquisição de equipamentos de som	1 000,00 €
	Aquisição de video projetor	1 500,00 €
	Aquisição de ar condicionado portátil	600,00 €
<b>Total:</b>	<b>6 600,00 €</b>	
<b>TOTAL DE INVESTIMENTOS</b>		<b>175 838,00 €</b>

4  
5